

和林格尔县舍必崖乡人民政府

2024 年财政运行综合绩效评价简版报告

根据《中华人民共和国预算法》《内蒙古自治区财政厅关于印发<内蒙古自治区关于全面实施预算绩效管理的实施意见>的通知》(内财监[2019]1343号)《和林格尔县财政局关于开展 2025 年财政支出重点绩效评价等工作的通知》等文件的规定,受和林格尔县财政局委托,我机构对和林格尔县舍必崖乡人民政府(以下简称“该部门”)2024 年度财政运行综合进行绩效评价工作。

一、财政运行基本情况

(一) 地方基本情况

舍必崖乡位于和林格尔县城西部川区,地势呈北川南山分布,总土地面积 397.5 平方公里,耕地面积 40.28 万亩,水浇地 35.8 万亩,旱地 4.4 万亩。全乡辖 24 个行政村、76 个自然村,有户籍户数 15053 户、户籍人口 31903 人,其中常住户数 6306 户,常住人口 12548 人。全乡有 26 个党支部(24 个行政村党支部、1 个机关党支部、1 个非公企业党支部),有 734 名党员,农村党员 685 人。

(二) 部门职能职责

舍必崖乡人民政府负责贯彻落实党的各项路线方针和决策部署,落实自治区党委、市委、县委安排部署和工作要求,把坚

持和加强党的全面领导落实到履行职责过程中，在办好完成习近平总书记交给内蒙古的五大任务和全方位建设模范自治区两件大事，以及推动县域经济高质量发展中发挥职能作用。主要职责是：中央关于农村工作的方针政策及省委、市委、县委工作部署，把坚持和加强党中央对农村工作的集中统一领导落实到履行职责过程中，接受相关部门的业务指导。

（三）地方财政收支情况

1.综合收入情况

和林格尔县舍必崖乡人民政府 2024 年可用财力数 2693.71 万元，其中：一般共公共预算财政拨款收入 2550.74 万元，政府性基金预算财政拨款收入 142.98 万元。

2.综合支出情况

2024 年和林格尔县舍必崖乡人民政府支出数为 2693.71 万元（基本支出 1,257.46 万元，项目支出 1,436.25 万元），其中：工资福利支出 1,048.89 万元、商品和服务支出 387.54 万元、对个人和家庭的补助 762.63 万元、资本性支出 494.65 万元。

（四）项目组织管理情况

乡政府牵头决策全乡整体运行工作，县财政局统筹当年度全区预算安排及资金支出，各预算部门和单位负责具体执行开展各项业务工作。

二、绩效评价工作开展情况

评价组于 2025 年 8 月 19—9 月 14 日制定工作方案、收

集梳理相关资料、设计绩效评价指标体系、对前期资料梳理问题进行复核等。2025年9月15日—10月20日，评价组着手撰写评价报告、出具评价结论、组织开展内部评审会等，并形成征求意见稿。

三、财政运行总体成效

2024年，舍必崖乡政府在县委、县政府的坚强领导下，在县直单位的大力支持下，在全镇干部群众的共同努力下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，坚持党建引领，统筹各项重点工作与经济社会发展，全面贯彻乡村振兴战略，保持全镇经济平稳健康发展。

四、综合评价分析情况及评价结论

评价组结合乡镇财政运行特点，从财政组织收入、财政支出保障、预算规范管理、财政基础管理、财政可持续性和财政运行成效等方面构建了指标体系，对和林格尔县舍必崖乡人民政府2024年度财政运行情况综合分析评价。评价认为，舍必崖乡人民政府2024年度财政运行总体情况较好，综合评价得85.99分，评价等级为“良”。

五、主要经验及做法

1. 强化组织领导，明确职责分配

项目实施前期，舍必崖乡人民政府成立了领导小组，并细化了职责分工，确保项目管理的顺畅及责任划分，为项目后期实施

提供了保障。

2.合理安排使用资金，严抓专项资金的规范使用

为保证资金的安全、合理、高效使用，舍必崖乡人民政府对项目资金的安排、资金使用、资金监管等严格把控，确保资金的有效使用，实行专款专用。

六、存在的问题及原因分析

（一）“民生”保障工作有待继续提升

民生保障，是政府和社会各界关注的重要问题，舍必崖乡人民政府 2023 年度民生支出为 1411.27 万元，占比为 63.14%；2024 年度民生支出为 984.52 万元，占比为 36.54%。民生占比提高幅度 <0 ，说明乡政府本年在“民生”项目投入较前期有所减少。

（二）固定资产管理有待完善

经评价，该部门内控制度中规定了单位需定期或不定期对固定资产进行清查盘点，经评价组与政府工作人员沟通，舍必崖乡政府 2024 年未对该部门资产进行盘点，说明该部门对固定资产管理意识相对薄弱。

（三）预算编制管理不够规范

通过对该部门 2024 年预算批复、预算公开报告及年度预算表的查阅，该部门存在年度预算计划与实际差额较大的情况，部分项目年初未做预算，追加项目较多，导致预算实际执行与计划相差甚远，预算编制及调整较为随意，无法充分发挥预算指导作

用，同时不利于项目后期评价。

（四）内控制度有待健全

经评价，该部门制定了舍必崖乡人民政府制定《舍必崖乡财务内部控制制度》《舍必崖乡人民政府预算管理制度》《舍必崖乡政府采购管理制度》等制度，但未见《舍必崖乡人民政府内部控制委员会议事规则》《工程项目管理办法》《档案管理制度》《公车管理制度》等，监督管理制度健全性有待完善，同时评价组关注到部分制度与实际执行脱节，相关制度指导作用不大。

（五）绩效全过程管理规范性有待提升

经评价，舍必崖乡人民政府绩效管理规范性有待提升，一是重大项目事前绩效评估覆盖率不高，项目实施科学性依据不充足；二是项目绩效目标编制不够规范，部分子项目绩效指标设置不够量化、细化，不利于后期评价管理；三是绩效自评报告编制较为简单，对于部分执行率较低、进度较慢的项目未详细说明相关情况及对应措施，绩效全过程管理尚可继续提升。

（六）项目预决算公开管理意识有待提高

经评价，该部门预、决算公开信息质量有待提高。舍必崖乡人民政府2024年决算报告公开报告中存在错误，如年限错误，将2024年填列为2023年，同时关于绩效目标完成情况描述较为笼统、简单。

七、有关建议

（一）加大资金支持力度，提升乡镇运行成效

建议舍必崖乡人民政府加强对民生保障领域的资金支持力度，同时乡领导应多多走访辖区内各个村庄，聆听百姓心声，切实解决百姓面临的各类困难，以持续提升舍必崖乡人民政府运行成效，继续提高乡镇群众满意度。

（二）严格执行资产管理制度，加强固定资产管理。

建议单位严格执行相应资产管理制度，规范资产管理流程，重点关注资产入账标准，资产分类及资产购置环节的管理，避免因固定资产费用化或入账科目错误而导致后期资产无法系统管理，从而导致资产流失的风险，同时单位需定期对资产进行盘点，确保账实相符。

（三）提高预算编制及执行管理水平

一是健全完善预算绩效管理制度机制，提升预算编制与执行的水平，相关制度机制要遵循预算管理制度改革的目标和要求，从实际出发，具体问题具体分析。二是提高预算编制工作质量。如对预算科目进行科学细化，对每项预算的内容、数额、测算依据等进行明确，逐项审议各预算项目支出是否符合本单位实际操作情况等。三是对预算执行严格把关，将预算执行的质量与效率纳入单位预算管理工作考核评价体系。如可在项目预算编制中，将预算执行不合规问题作为下一年度项目预算编制的重要参考，并在预算安排中引入高质量预算执行激励因素等。

（四）强化内控意识和责任，健全内部控制制度，强化制度执行与监督

一是乡镇主要负责人在单位内部控制体系中居于主导地位，是内控工作的第一责任主体。必须强化对行政事业单位主要负责人在内部控制方面的培训学习，使他们在了解把握内部控制基本知识的基础上，提高对单位内部控制制度建设的重要性认识，培养单位领导良好的内控意识，强化责任主体意识。二是健全内部控制制度，强化制度执行与监督。尽快建立统一的、操作性强的内部控制操作管理系统，将行政事业单位的经济活动及内部控制流程嵌入到操作管理系统中，减少或消除各个内控环节的人为操纵因素，逐步实现内控管理的全面控制。

（五）强化绩效管理意识，建立绩效挂钩长效机制

舍必崖乡人民政府需在今后的预算绩效管理工作中提高站位，强化绩效管理意识，结合工作实际建立健全绩效评价结果应用机制，提高预算绩效管理水平，形成绩效评价结果与预算安排、政策调整挂钩的稳定机制，不断提高资金使用效益，进一步提升履职效能。

（六）提高项目预决算公开管理意识，及时准确公开信息

预决算公开制度的实施对于保障财政透明度、加强财政监督和推动公众参与民主决策具有重要作用。项目实施部门应当进一步完善预决算公开制度，增强公众对财政预算和决算情况的了解和监督能力，推动政府更好地履行财政职责，为社会经济的良性发展提供稳定的财政支持。

(本页无正文)

第三方评价机构名称：内蒙古中盛煜会计师事务所（普通合伙）
(盖章)



主评人